

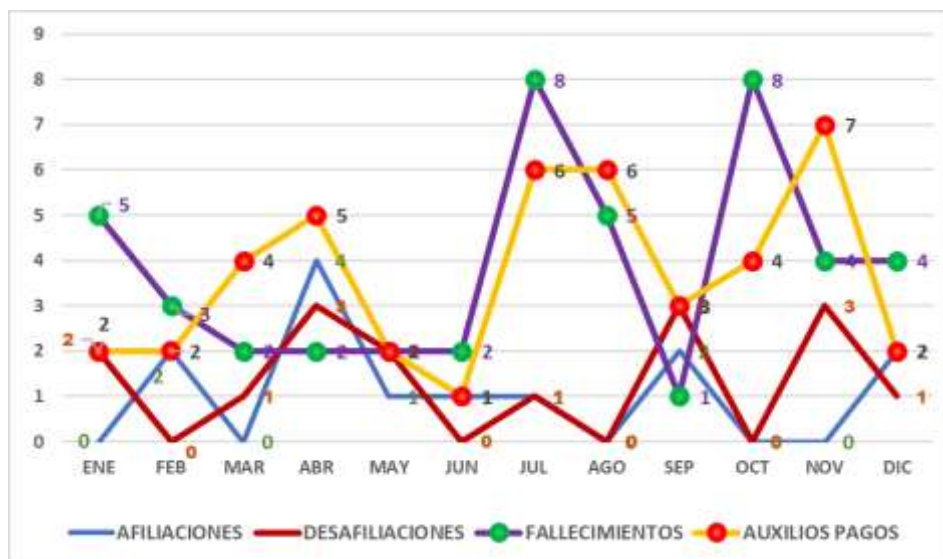
Bogotá DC, 13 de febrero de 2026

## Informe de gestión Administrativa y económica de Ingresos recibidos para terceros Programa AVODE- DICIEMBRE 2025

### a. Estadísticas de AVODE

ASOCIACION COLOMBIANA DE OFICIALES EN RETIRO DE LAS FF.MM "ACORE"										1.367
ESTADISTICAS AVODE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025										
ASOCIADOS POR SECCIONAL		FORMA DE PAGO		FUERZA			TOTAL	FUERZA		TOTAL
ANTIOQUIA	51	PAGO DIRECTO	14	EJERCITO			666	ARMADA NACIONAL		157
ATLANTICO	62	MDN	41	GENERAL		3		ALMIRANTE	5	
BOGOTÁ	903	SUELDO DE RETIRO	1312	MAYOR GENERAL		17		VICEALMIRANTE	9	
BOLIVAR	81	TOTAL	1367	BRIGADIER GENERA		23		CONTRALMIRANTE (BG	12	
BOYACA	24			CORONEL		218		CAPITAN DE NAVIO	58	
CALDAS	3			TENIENTE CORONEL		149		CAPITAN DE CORBETA	32	
CAUCA	1			MAYOR		209		CAPITAN DE FRAGATA	34	
INTERNACIONAL	11			CAPITAN		40		TENIENTE DE NAVIO	6	
HUILA	5			TENIENTE		5		TENIENTE DE FRAGATA	1	
MAGDALENA	19			SUBTENIENTE		2		TENIENTE DE CORBETA	0	
META	18	POR FUERZA		FUERZA AEREA			101	SEÑORAS		443
NARIÑO	0	EJC	666	GENERAL		5		VIUDAS	208	
N. DE SANTANDER	12	FAC	101	MAYOR GENERAL		5		BENEFICIARIAS	235	
QUINDIO	32	ARMADA	157	BRIGADIER GENERA		5				
RISARALDA	19	VDA	208	CORONEL		33				
SANTANDER	33	BNF	235	TENIENTE CORONEL		15				
TOLIMA	21	TOTAL	1367	MAYOR		30				
VALLE DEL CAUCA	72			CAPITAN		4				
TOTAL	1367			TENIENTE		3				
				SUBTENIENTE		1				

(Se cerró el mes de noviembre con 1.370 Afiliados - 4 fallecidos en dic- 1 desafiliado en dic + 2 afiliados en dic)  
= 1.367 AVODADOS AL 31 de DICIEMBRE DE 2025.



AUXILIOS PAGOS	Cant.
Cuentas x Pagar 2024	4
Auxilios 2025	40
Reserva Para Defunc.	1
<b>TOTAL</b>	<b>45</b>

ASEGURADOS 31 DIC	
AVODE	106
ACORE	45
<b>TOTAL</b>	<b>151</b>

"ACORE, CONSTRUYENDO ENTRE TODOS Y PARA TODOS"

# INFORME ECONÓMICO DEL AVODE

## COMPARATIVO DICIEMBRE - NOVIEMBRE 2025

DISPONIBLE (1)	DICIEMBRE	NOVIEMBRE	VARIACIÓN PESOS	%
<b>Bancos</b>				
Cuenta Corriente	101.331.494,59	101.331.494,94	(0,35)	0,00%
Cuenta Ahorros	136.666.324,93	168.816.070,73	(32.149.745,80)	-19,04%
<b>TOTAL DISPONIBLE</b>	<b>237.997.819,52</b>	<b>270.147.565,67</b>	<b>(32.149.746,15)</b>	<b>-11,90%</b>
<b>INVERSIONES (2)</b>				
<b>Certificados de Depósito a Término (CDT)</b>				
Gnb Sudameris	5.430.734.395,00	5.380.421.717,00	50.312.678,00	0,94%
AV Villas	80.862.307,00	80.862.307,00	-	0,00%
<b>TOTAL INVERSIONES</b>	<b>5.511.596.702,00</b>	<b>5.461.284.024,00</b>	<b>50.312.678,00</b>	<b>0,92%</b>
<b>INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS "AVODE"</b>				
<b>Deudores (3)</b>				
Aporte Voluntario	15.333.502,00	15.683.102,00	(349.600,00)	-2,23%
Auxilios Economicos Reembolsables	123.884.643,00	133.850.754,00	(9.966.111,00)	-7,45%
Deudores Poliza de Vida Seguros del Estado	145.000,00	428.750,00	(283.750,00)	-66,18%
Rendimientos CDT	123.194.913,00	132.233.490,00	(9.038.577,00)	-6,84%
CXC Acore Avode	115.869.116,00	11.854.390,00	104.014.726,00	877,44%
<b>Deudores difícil cobro (3)</b>				
Auxilios Economicos Reembolsables	53.440.976,48	80.780.785,48	(27.339.809,00)	-33,84%
Intereses Auxilio Economico Reembolsable	645.286,00	537.826,00	107.460,00	19,98%
<b>Deterioro de Cartera (3)</b>	<b>-41.518.200,87</b>	<b>-51.978.227,87</b>	<b>10.460.027,00</b>	<b>-20,12%</b>
<b>Cuentas por Pagar (4)</b>				
Poliza de Vida	-4.806.250,00	-4.812.500,00	6.250,00	-0,13%
Auxilios Por Defunción	-124.903.885,00	-32.562.885,00	(92.341.000,00)	283,58%
Devoluciones en planilla	-1.493.500,00	-1.607.000,00	113.500,00	-7,06%
Honorarios jurídicos	0,00	-420.000,00	420.000,00	-100,00%
<b>Ingresos Recibidos por Anticipado (5)</b>				
Por cuotas de afiliación y seguro de vida	(1.661.983,00)	(2.087.733,00)	425.750,00	-20,39%
<b>Depositos de Asociados (6)</b>				
Depósitos de asociados	0,00	(501.012.004,00)	501.012.004,00	-100,00%
<b>Reserva para Defunciones (7)</b>				
Reserva para Defunciones	-5.624.939.970,00	-5.170.453.966,00	(454.486.004,00)	8,79%
<b>Ingresos Financieros</b>				
Intereses AER	(29.738.902,84)	(28.452.691,84)	(1.286.211,00)	4,52%
Rendimientos cuentas de ahorro	(16.575.698,17)	(15.398.711,97)	(1.176.986,20)	7,64%
Rendimientos CDT	(450.441.681,00)	(409.167.580,00)	(41.274.101,00)	10,09%
Apoyo póliza de vida	(7.763.349,00)	(6.185.849,00)	(1.577.500,00)	25,50%
Recuperación Deudas Malas	(18.874.960,91)	(13.166.366,91)	(5.708.594,00)	43,36%
Otros ingresos	(536.918,00)	(536.918,00)	-	0,00%
<b>Gastos Generales Avode</b>				
Apoyo administrativo	39.760.996,00	29.820.747,00	9.940.249,00	33,33%
Herramienta Tecnológica	3.199.000,00	3.199.000,00	-	0,00%
Castigo de Cartera	94.841.563,32	94.841.563,32	-	0,00%
<b>Gastos Financieros</b>				
Gravamen Financiero	3.345.781,47	3.180.436,47	165.345,00	5,20%
<b>TOTAL INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS AVODE</b>	<b>(5.749.594.521,52)</b>	<b>(5.731.431.589,32)</b>	<b>(18.162.932,20)</b>	<b>0,32%</b>



## 1. INVERSIONES

Las inversiones en Certificados de Depósito a Término "CDT" del programa Avode, se están realizando previa Terminado el periodo fiscal 2025, es importante resaltar el significativo crecimiento de las inversiones en CDTs que al 31 de diciembre de 2024 estaban en \$4.167'8 millones y al 31 de diciembre de 2025 asciende a \$5.511'5 millones presentando un incremento del 32.24%, producto de la capitalización de los intereses y los rendimientos financieros por valor de \$496'6 millones y la inversión del efectivo disponible una vez cancelados los auxilios por defunción.

Las inversiones en Certificados de Depósito a Término "CDT" del programa Avode, se están realizando previa propuesta y autorización establecidas en el Comité del Avode, en la que se evalúa la mejor propuesta de las entidades financieras y teniendo en cuenta los riesgos de inversión. Es así que se continúa con el banco GNB Sudameris, teniendo en cuenta las tasas de renovación y los costos financieros al cambiar de banco el cual genera el 4 x mil. De otra parte, considerando que nuestra asociación está catalogada como una ESAL, se hace el trámite de exención de retención en la fuente sobre los rendimientos financieros. Su incremento obedece a la reinversión de un CDTs por valor de \$1.151.102.027 millones el 18 de diciembre de 2025 en el banco Gnb Sudameris.

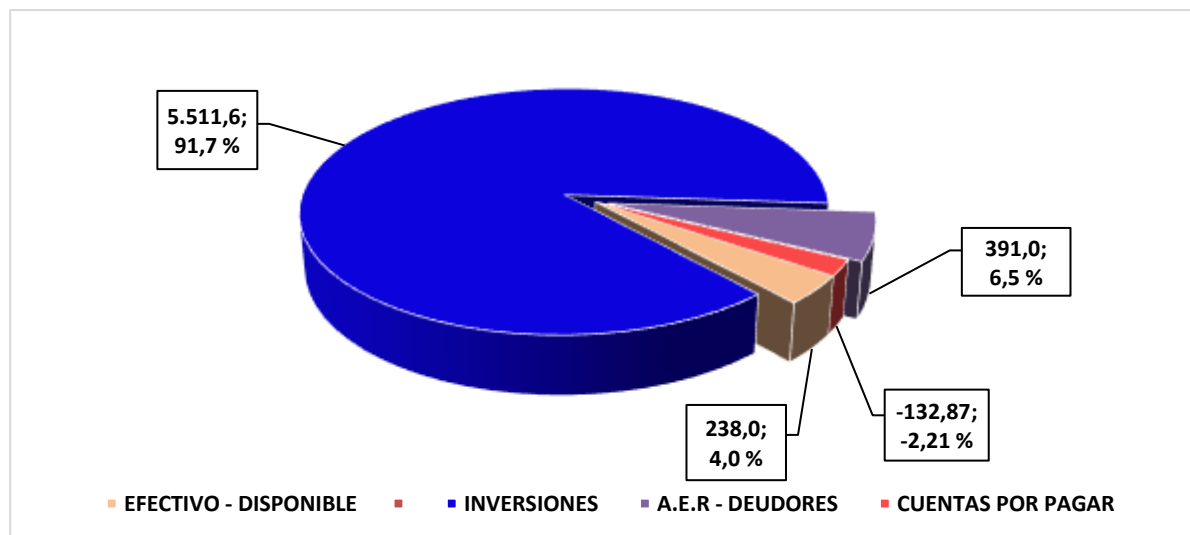
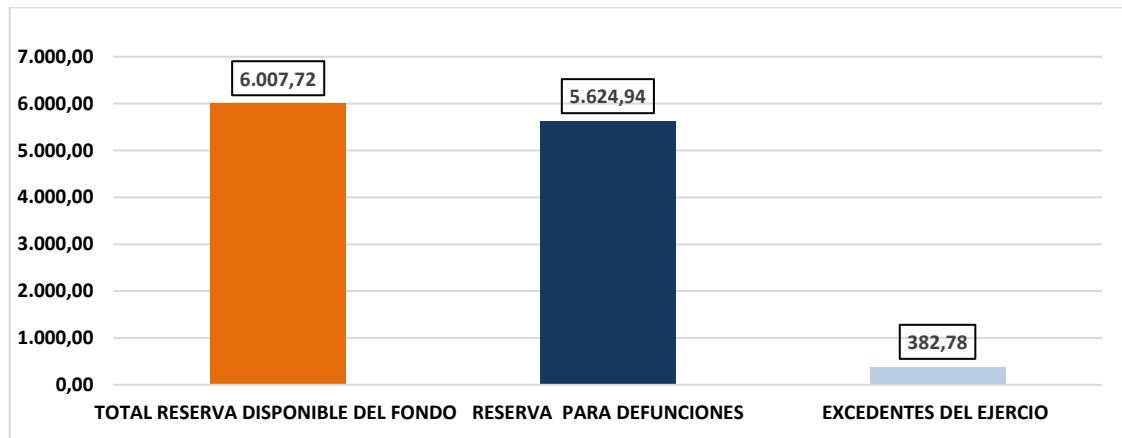
ACORE - RENOVACION E INVERSIONES NUEVAS - CDT - ACTUALIZADO 31-12-2025								
C.D.T	BANCO	FECHA INICIO	FECHA VENCI.	DIAS	VALOR	TASA NOMINAL	TASA EFECTIVA	TOTAL INTERESES
AVODE CDT 2286298	AV VILLAS	11-07-25	11-01-26	180	80.862.307		7,40%	2.938.536
AVODE CDT 100028346	GNB SUDAMERIS	29-07-25	29-01-26	180	1.864.596.549	9,09%	9,30%	84.777.611
AVODE CDT 100028387	GNB SUDAMERIS	31-07-25	02-02-26	180	484.060.977	9,00%	9,20%	22.024.290
AVODE CDT 100029062	GNB SUDAMERIS	26-09-25	26-03-26	180	418.760.000	8,95%	9,15%	18.739.091
AVODE CDT 100029379	GNB SUDAMERIS	27-10-25	27-04-26	180	438.222.924	9,05%	9,25%	19.844.924
AVODE CDT 100029771	GNB SUDAMERIS	26-11-25	26-05-26	180	573.991.918	9,24%	9,45%	26.509.243
AVODE CDT 100029795	GNB SUDAMERIS	28-11-25	27-05-26	180	500.000.000	9,14%	9,35%	22.533.000
AVODE CDT 100030047	GNB SUDAMERIS	18-12-25	18-06-26	180	1.151.102.027	9,57%	9,80%	55.085.988
					<b>5.511.596.702</b>			<b>252.452.683</b>

### RESERVA PARA DEFUNCIONES

CONCEPTO	DICIEMBRE	NOVIEMBRE
Reserva para defunciones	5.624.939.970,00	5.170.453.966,00
<b>TOTAL RESERVA PARA DEFUNCIONES</b>	<b>5.624.939.970,00</b>	<b>5.170.453.966,00</b>

Las reservas para defunciones, corresponden a donaciones voluntarias al programa de Avode, cuya destinación específica es el auxilio pleno por defunción que se entrega a los beneficiarios de las personas fallecidas vinculadas al programa. Auxilio del que se descuenta previamente cualquier obligación contraída por el afiliado. Donación voluntaria que, por su naturaleza, no constituye un ahorro para quien la da y no puede ser reembolsada.

Al valor de la Reserva para Defunciones por la suma de \$5.170,45 se le suman los recursos disponibles de la cuenta Ingresos recibidos para terceros-Depósitos de afiliados por valor de \$454.48 millones que es el resultado al cierre contable de la operación matemática de tomar los ingresos por aportes menos el pago de los auxilios cancelados en el transcurso del año (causados) y pago del valor de la póliza de vida de los afiliados al AVODE que tomaron la póliza, a esta operación le sumamos el resultado del ejercicio de ingresos menos los egresos a esta misma fecha por un valor de \$382.78 millones de pesos, para una reserva disponible estimada en \$6.007,72 millones de pesos; Estos recursos están representados en un 95,7% en inversiones y cuentas bancarias, el 6,5% corresponde a auxilios económicos reembolsables (cartera) y el 2,21% cuentas por pagar. Dichas cifras se ven representadas en la siguientes gráficas:



## DECISIONES RELEVANTES DEL COMITÉ ADMINISTRATIVO

- El Comité Administrativo aprobó la reinversión del CDT No. 2286298 por valor de \$80.862.307 más intereses, incrementando su monto a \$85.000.000, con recursos disponibles en la cuenta de Av Villas. La inversión se realizó a una tasa del 7,9% efectivo anual, con un plazo de 180 días.
- De igual manera, se autorizó la reinversión del CDT No. 100028346 con el Banco GNB Sudameris, por valor de \$1.864.596.549 más intereses, a una tasa del 10,8% efectivo anual, con un plazo de 180 días.
- En cumplimiento de lo establecido en el Artículo 13 del Reglamento del AVODE, el Veedor del AVODE, señor Coronel Heinz Pablo Sanabria Parra, revisó y visó la documentación soporte correspondiente a los pagos de auxilios efectuados durante el mes.
- Se presentó el informe estadístico de la póliza, reportando al cierre del mes de diciembre un total de 151 personas aseguradas..

**Vicealmirante (R) PABLO ROMERO ROJAS**  
**Secretario General Ejecutivo ACORE, Gerente AVODE**

**Nota:** El presente informe es un resumen del Informe Mensual presentado al Comité Administrativo del AVODE y a la Junta Directiva Nacional.